



Strategia de internaționalizare a Universității Internaționale Danubius 2020–2027

(Ediție revizuită 2024)



**STRATEGIA DE INTERNATIONALIZARE A
UNIVERSITATII INTERNATIONALE
DANUBIUS
2020-2027
EDITIE REVIZUITA (2024)**

Introducere

Strategia de dezvoltare sustenabila a Universitatii Internationale Danubius (UID), in perspectiva procesului de internationalizare, trebuie sa fie realizata luand in considerare mediul economic, politic, social, complex in care isi desfasoara activitatea, mediu definit de urmatoarele coordonate esentiale si anume:

- raportul national-international;
- dimensiunea interculturala;
- principiile asumate in ECHE (European Charter of Higher Education).

In ceea ce priveste prima coordonata, UID isi propune largirea progresiva a campului de actiune pe seama procesului de internationalizare si globalizare a mediului economic si social in care isi desfasoara existenta. Strategia de Internationalizare a UID vizeaza continuarea acestui proces cu aceeasi intensitate in perioada vizata pentru atingerea obiectivelor asumate (2020-2027).

Coordonata interculturala se impune, urmare a aceluiasi proces de internationalizare si globalizare, prin insasi recunoasterea diversitatii culturale si a necesitatii de a lua in considerare valorile culturale specifice in strategia manageriala de dezvoltare a universitatii pe plan international.

Decizia de internationalizare adoptata reprezinta rezultatul vointei de angajare a UID intr-un sistem international, expresie a politicii sale de dezvoltare. Consideram ca nu exista o strategie de internationalizare optima aplicabila in toate situatiile, universitatea avand la dispozitie mai multe optiuni la care este necesar sa apeleze, in vederea unei dezvoltari sustenabile armonioase.

Configuratia internationala a universitatii va evolua cu siguranta in timp, in functie de modificarile ce intervin permanent in plan economic, angajand un oarecare grad de risc si incertitudine. Asumarea deciziei de internationalizare presupune luarea in calcul a elaborarii unei analize strategice, o analiza a alternativelor in materie de internationalizare si dezvoltare sustenabila a entitatii.

Strategia de dezvoltare sustenabila promovata de Departamentul Relatii Internationale al UID consta in sprijinirea activa a procesului de coordonare a resurselor organizatiei in vederea atingerii pozitiei specifice detinute de o universitate internationala.

Etapele analizei strategice privind activitatea de cooperare internationala al Universitatii Internationale Danubius

UID considera ca dezvoltarea cooperarii strategice cu parteneri din alte tari in cadrul unei strategii clare de internationalizare reprezinta un factor de progres. Strategia de Internationalizare trebuie sa porneasca de la promovarea si sprijinul programelor de mobilitatilor pentru studenti si personal, in special a celor cu oportunitati reduse, si dezvoltarea unor politici non-discriminatorii pe care trebuie sa le impartaseasca cu toti partenerii sai strategici. Acest fapt este definitoriu pentru existenta unei politici clare orientate spre dezvoltarea de activitati de predare integrate, transnationale.

Elaborarea unei strategii de internationalizare are ca obiectiv principal evidentierea misiunii fundamentale atribuite in esenta managementului la nivel international.

In acest sens se tine seama de evolutia mediului economic international și de elementele proprii ale UID, si anume punctele sale tari dar și cele slabe, oportunitatile si amenintarile, pentru a putea fi conturate mai clar acele obiective mai puțin vizibile in plan imediat inasa cu o mare incarcare valorica in viitorul apropiat. Este cazul Programului Erasmus+ care reprezinta cel mai important sprijin pe care universitatea il poate avea in procesul de dezvoltare sustenabila in demersul de internationalizare.

Aceste obiective sunt determinate in scopul unei valorizari superioare a oportunitatilor oferite de internationalizare, in acelasi timp incercand sa se previna si sa se depaseasca pe cat posibil, in cele mai bune conditii obstacolele care pot aparea pe parcursul derularii acestui proces.

Vom incerca sa enumeram foarte succint in cadrul unei analize SWOT acele puncte/elemente considerate ca fiind importante pentru demersul nostru.

Analiza SWOT

Punctele forte. Baza materiala si calitatea personalului universitatii (atat cel didactic cat si cel administrativ).

Consideram urmatoarele elemente ca fiind puncte forte definitorii in procesul de internationalizare si anume:

- un colectiv tanar, bine pregatit;
- dorinta permanenta de promovare;
- capacitate de munca sporita;
- spirit concurential si antreprenorial;
- asimilarea unei constiinte specific comunitatii academice Danubius;
- deschiderea catre mediul extern mai ales prin prisma comparatiei academice (dorinta de a concura cu cei mai buni), care intervine si in urma participarii in proiectele de mobilitati Erasmus+.

Toate aceste elemente constituie punctele forte ale UID in stransa legatura cu aplicarea unei strategii de modernizare coerente. Procesul de modernizare are la baza existenta unei planificari strategice care vizeaza o dezvoltare sustenabila pornind de la simpla inlocuire o data la doi ani a echipamentelor hardware IT alaturi de softurile aferente. Acest lucru permite o mai buna sustinere a procesului tehnic de predare-invatare de catre baza materiala, pana la imbunatatirea materiala a intregii structuri – intregul proces de modernizare a bazei materiale a universitatii – sali de curs, spatii de lucru comune (Sali de lectura, Sali de spectacole, cantina), a cailor

de acces in institutie (proces reluat la fiecare doi ani si ori de cate ori este nevoie pentru a aduce acele imbunatatiri necesare in acord cu prevederile legale si cu reglementarile europene). O strategie manageriala moderna are in vedere, in procesul de dezvoltare sustenabila, promovarea permanenta a personalului prin pregatirea acestuia – cursuri de pregatire profesionala si personala, specializari, sprijinirea procesului de cercetare, fara de care initierea intregului proces de internationalizare nu ar fi posibila.

Pornind de la programele de mobilitate, cu precadere Programul Erasmus+, Strategia de Internationalizare a UID considera ca extrem de importante dezvoltarea si implementarea de catre universitate, a unui sistem de lucru care priveste suportul logistic personalizat cu studentii, personalul si participantii incoming aflati in mobilitate, pe toata durata acesteia.

Punctele slabe. Unul dintre cele mai evidente puncte slabe il constituie consumul important de resurse financiare in lipsa unor programe de finantare bugetara. UID este practic limitata la resursele proprii, fapt care ii solicita foarte mult componenta antreprenoriala.

Un alt punct slab il reprezinta numarul inca redus de programe de licenta in limbi straine si lipsa unui program de pregatire in limba romana pentru studentii straini care doresc sa urmeze studii de licenta la specializarile promovate de UID in limba romana.

Al treilea punct slab il reprezinta lipsa unei oferte de cazare pentru studentii straini in campusul universitatii.

Oportunitati

Oportunitatile viitorului sunt corelate cu abordarea procesului de internationalizare al universitatii.

- apropierea geografica. Distanta fizica relativ redusa fata de Republica Moldova, Ucraina, statele din Balcani (cu precadere a celor din Balcanii de Vest - Albania, Muntenegru, Serbia, Bosnia Herzegovina), acolo unde exista o retea de parteneriate academice stabile;
- existenta unei retele de parteneriate academice stabile cu universitati din Uniunea Europeana;
- existenta unei retele de parteneriate academice stabile cu universitati din Caucaz (Armenia, Azerbaijan, Georgia);
- procesul de refacere a legaturilor Romaniei cu lumea araba si implicit extinderea retelei de parteneriate in zona;
- revigorarea economiei statelor Africii Subsahariene si de Vest;
- interesul tot mai crescut al statelor din Asia de SE (cu precadere Malaezia, Thailanda si Coreea de Sud) pentru Romania si pentru SE-ul Uniunii Europene;
- interesul NATO in pastrarea unor elemente de securitate in zona;
- existenta unor parteneriate academice cu universitati din China, la care se adauga interesul permanent al investitiei Chineze in Europa de Sud-Est;
- existenta Romaniei ca stat membru al Uniunii Europene;
- existenta unor parteneriate academice cu universitati din SUA.

Amenintarile estimate pentru intervalul luat in calcul au o dubla valenta:

- interne, privind accentuarea tendintelor conservatoriste pe fondul problemelor de natura financiara si implicit odata cu abordarea unor strategii moderne care sa conduca la depasirea acesteia, amenintari in insasi buna corelare a proceselor care stau la baza dezvoltarii acestui demers.
- externe, generate de elementul concurential si amenintarea tot mai reala a unor factori aleatori care pot impiedica sau chiar intrerupe fluxurile internationale (conflicte, pandemii).

Observarea mediului international

Dificultatea majora in analiza mediului international a fost si este in continuare reprezentata de distantele geografice precum si de calitatea de cele mai multe ori slaba/indoienica a informatiilor reale disponibile.

In argumentarea acestui fapt trebuie sa se tina seama in primul rand ca elementele mediului international sunt extrem de numeroase si foarte variate, precum concurenta manifestata de alte universitati pe plan local, national si/sau international, fluxurile de distributie studenti si legaturile lor in pietele tinta, legislatia tarilor pietelor tinta, regulile si practicile specifice, politica economica financiara sau sociala locala, influenta factorilor psihologici, sociologici si religiosi. Pe de alta parte trebuie recunoscut faptul ca aceste date se afla intr-o evolutie permanenta, fapt care nu exclude aparitia unor schimbari absolut aleatorii.

Calitatea informatiei este legata de prezenta personala pe teren, chiar daca institutiile publice, cabinetele de consultanta, organizatiile profesionale specifice sau bancile ofera informatii si se gasesc intr-un numar absolut impresionant. Implicit numarul mare al indicatorilor statistici si faptul ca informatiile oficiale sau publicate sunt automat deformate pe parcursul transferului acestora fac sursele de informare de incredere din ce in ce mai rare. Multe informatii importante sunt culese de circuite ce pot fi considerate ca neoficiale. De aceea, munca de teren permite incheierea demersului si obtinerea informatiilor in detaliu la nivelul cerut.

Fiecare universitate se caracterizeaza prin o suma de competente, cunostinte si un grad de angajare pe piata internationala a educatiei intr-un domeniu de activitate specific, creandu-si o imagine proprie, incadrandu-se intr-o retea subtila de relatii si conexiuni in procesul de cooperare strategica. UID dispune de un colectiv tânar si ambitios bine pregatit profesional care este dedicat procesului de internationalizare. Exista limitari, deoarece a fi un foarte bun analist financiar sau un excelent cadru didactic, reprezinta conditii necesare, nu si suficiente pentru a fi un bun observator si/sau negociator la nivel international.

Iata de ce este necesar ca rezultatele obtinute de universitate in perioada vizata sa fie evaluate progresiv, pornind si de la necesitatea permanenta a pregatirii personalului in vederea participarii active la aplicarea strategiei.

Misiunea internationala a Universitatii Internationale Danubius

Misiunea Internationala este aceea de a dezvolta, si implementa strategia de internationalizare a UID precum si aceea de a promova imaginea internationala a acesteia ca forum de educatie, stiinta si cultura in România, Europa si in lume, in vederea sustinerii procesului de dezvoltare sustenabila in intervalul de timp luat in calcul.

Prioritati ale strategiei de internationalizare:

1. promovarea ofertei educationale UID peste hotare – largirea perspectivei de prezentare a acesteia;
2. promovarea si diseminarea in plan international a bunelor practici ale UID pornind de la programele de mobilitati, cu precadere Programul Erasmus+;
3. cresterea permanenta a volumului mobilitatilor profesorilor si studentilor straini catre UID;

4. integrarea academica si sociala a studentilor si profesorilor straini in mediul academic al UID;
5. cresterea interesului pentru ofertele de mobilitati pentru profesorii si studentii UID;
6. suport logistic pentru studentii si cadrele didactice care acceseaza programele de mobilitati sau care doresc sa-si largeasca orizontul de cooperare academica si nu numai;
7. internationalizarea programelor de studii ale UID si permanenta dezvoltare de noi programe de studii in limbi straine;
8. participarea la evenimente internationale de promovare a educatiei in invatamantul universitar si suport logistic in vederea realizarii acestora;
9. delimitarea ariilor geografice prioritare in vederea colaborarilor viitoare si a recrutarii potentialilor studenti si profesori;
10. suport logistic permanent in vederea ajustarilor si reglajelor de ordin cultural in stabilirea de contacte internationale in plan individual;
11. cresterea permanenta a numarului parteneriatelor internationale (academice si nu numai), atat in plan european cat si mondial;
12. furnizarea de informatii pertinente si in regim de permanenta managementului universitatii cu privire la evolutia si structura mediului international in care universitatea isi desfasoara activitatea precum si cu privire la oportunitatile de dezvoltare si colaborare strategica;
13. reprezentarea la evenimentele specifice cu referire la activitatea universitatii in mediul international;
14. diseminarea evenimentelor si activitatilor organizate de universitate cat si de catre partenerii sai in vederea internationalizarii procesului de cercetare si a diseminarii actiunilor academice cu impact international;
15. sprijinirea permanenta a implicarii personale a comunitatii academice a universitatii – studenti, corp profesoral si administrative, la dezvoltarea in plan personal a relatiilor cu partenerii internationali consacratii sau potentialii ai universitatii;
16. Implementarea Strategiei de Internationalizare a UID realizata de Departamentul Relatii Internationale in stransa si permanent cooperare cu facultatile, Liga Studentilor si toate departamentele componente ale universitatii.

Obiective

Principalele obiective vizate de UID in vederea dezvoltarii sustenabile internationale, privesc ocuparea unei pozitii concurentiale stabile care sa-i permita capacitarea unor resurse materiale, financiare si umane din mediul in care isi desfasoara activitatea pe plan local, regional, national si international, care sa conduca la o redimensionare a pozitiei sale, atat in Romania cat si in lume.

Obiectivele imediate vizeaza:

1. coordonarea unitara a procesului de internationalizare a UID in vederea limitarii consumului de resurse;
2. promovarea imaginii UID – cresterea si extinderea permanenta a retelei de colaborare academica in cadrul retelelor internationale de universitati;
3. implicarea activa a partenerilor strategici in proiecte comune;
4. promovarea permanenta a ofertei de studii educationale in plan international;

5. initierea si organizarea de evenimente cu caracter international: conferinte, colocvii si seminarii – atat in plan national cu prezenta international, cat si in colaborare cu partenerii internationali;
6. cresterea numarului de mobilitati international – stimularea participarii cadrelor didactice si cercetatorilor la programele internationale, cresterea numarului de studenti incoming si outgoing si atragerea de profesori straini in activitatea de predare;
7. Asigurarea functionalitatii sistemului existent de raportare a proceselor de internationalizare si cresterea calitatii schimburilor de bune practici la nivel international.

Mijloace specifice

Principalele mijloace de natura strategica avute la dispozitie in atingerea obiectivelor stabilite – in afara celor care tin de pozitionarea geografica, dotarea materiala si calitatea resursei umane, au la baza o serie de elemente care asigura integritatea culturala a UID in plan international cu un impact deosebit in formularea Strategiei de Internationalizare.

1. limba vorbita, româna, alaturi de limba utilizata preponderent in promovarea demersului de internationalizare, limba engleza, mijlocul de comunicare ales pentru a promova si intretine efortul de internationalizare.
2. UID intentioneaza ca in intervalul propus sa promoveze atat programele in limba engleza cat si programele in limba româna catre studentii internationali pentru a-si pastra un specific intercultural echilibrat;
3. etnicitatea, constiinta apartenentei la o spiritualitate comuna. Limba este mijlocul de comunicare intre membrii comunitatii si, prin aceasta, factorul de coeziune interna al sistemului, limba materna are radacini profunde in constiinta de grup, respectiv constiinta nationala si in spiritualitatea specifica acelei culturi, reflectand cultura in integritatea sa;
4. interculturalitatea, in esenta, elementul hotarator in sprijinirea apartenentei la o arie comuna de dezvoltare culturala europeana viitoare;
5. toleranta religioasa si respectul religios, un aspect important in fundamentarea unei societati intelectuale a viitorului;
6. incluziunea ca parte integranta a strategiei de internationalizare a UID;
7. recunoasterea rezultatelor implicarii in dezvoltarea sustenabila la nivelul invatamantului superior din Europa, atat la nivelul factorilor politici romani, cat si europeni;
8. timpul, care are un rol determinant in dezvoltarea procesului de internationalizare. Timpul reprezinta, alaturi de spatiu, o coordonata a desfasurarii activitatilor in plan international, oferind diverse perspective asupra dimensiunii temporale a evenimentelor si totodata fiind o resursa economica specifica, de a carei judicioasa utilizare depinde succesul.

Activitatile urmarite pe zone de interes. Obiective si prioritati

Programul Erasmus+ si rolul sau in accelerarea procesului de internationalizare a UID

Luand in considerare obiectivele generale propuse de Comisia Europeana referitor la crearea in intervalul 2021-2027 a Ariei de Educatie Europeana, Strategia de Internationalizare a UID care priveste Programul Erasmus+ ca fiind un element fundamental al internationalizarii oricarei universitati europene se angajeaza:

- sa respecte integral principiile non-discriminarii, transparente si incluziunii prevazute in Programul Erasmus+;
- sa asigure accesul si oportunitati egale si echitabile participantilor actuali si potentiali din toate mediile, acordand o atentie deosebita incluziunii celor cu oportunitati reduse;
- sa asigure recunoasterea automata si integrala a tuturor creditelor (bazat pe Sistemul european de acumulare a creditelor transferabile- ECTS);
- sa nu perceapa nicio taxa participantilor la mobilitati;
- sa intreprinda pasii necesari pentru implementarea managementului mobilitatii digitale in conformitate cu standardele tehnice ale Initiativei European Card Initiative;
- sa promoveze practicile ecologice ca parghie de implementare a Strategiei de Internationalizare;
- sa incurajeze participarea persoanelor cu oportunitati reduse la Program.
- sa incurajeze implicarea civica.

UID considera ca o implicare permanenta in programele de mobilitati, cu precadere in Programul Erasmus+ reprezinta un factor accelerator al procesului de internationalizare si un pilon principal al strategiei de modernizare. Strategia de modernizare are ca element fundamental interesul membrilor comunitatii academice in alinierea intregului mediu de activitate al universitatii la necesitatile impuse de participarea activa in noua Arie de Educatie Europeana. Dezvoltarea sustenabila pe termen lung a universitatii implica asadar, o participare permanenta in cadrul programelor de mobilitati alaturi de partenerii strategici, o institutie moderna comparabila cu oricare universitate europeana si o imbunatatire permanenta prin prisma asimilarii bunelor practici dobandite in urma activitatilor de mobilitate.

1. intarirea relatiilor deja existente prin crearea de activitati specifice care sa apropie partenerii (programe de studii comune, organizarea de activitati specifice gen Cusuri Honors, activitati de promovare a mediului intercultural prin colaborarea si cu ajutorul comunitatilor etnice prezente in Romania - armena, rusa, israelita, turca, sirba, croata, albaneza, ucrainiana, italiana).
2. utilizarea lucrativa a parteneriatelor academice existente prin cresterea volumului de mobilitati, in limitele posibile determinate de dimensiunile UID.
3. implicarea universitatilor europene in dezvoltarea si exploatarea proiectelor viitoare.
4. promovarea UID in plan international, atat prin intermediul Corpului Diplomatic, precum si profitand de avantajele generate de crearea de contacte in mediul academic si de afaceri international.

5. promovarea procesului de internationalizare a UID prin intermediul relationarii la nivel de observator in cadrul tuturor marilor evenimente specifice (evenimente internationale si nationale cu participare internationala)

6. deschiderea unor noi linii de dezvoltare a relatiilor academice in plan International (fata de deceniul precedent) cu precadere in spatiul extracomunitar, pornind de la si exploatand oportunitatile momentului, pe urmatoarele relatii:

a) Tarile din Balcanii de Vest – Albania, Muntenegru, Serbia, Bosnia-Herzegovina – regiunea 2

- UID este interesata in extinderea colaborarilor cu universitatile din Balcani – pe doua registre si anume:

- cresterea numarului de colaborari cu universitatile din tarile Programului care au deja parteneriate in Balcanii de Vest;

- cresterea numarului de colaborari cu universitatile din tarile partenere programului;

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica. Acoperirea cu parteneriate academice si acorduri Inter Institutionale Erasmus+ a ariei de colaborare in regiune;

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii UID. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la activitati de mobilitate in regiune;

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor partenere;

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru personalul non-didactic al universitatilor partenere;

- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati

Datorita proximitatii, intreaga arie a Balcanilor reprezinta una din cele mai importante zone de interes pentru UID in cadrul Strategiei de Internationalizare.

b) Tarile aflate la frontiera rasariteana a Uniunii Europene. Tarile fostului bloc sovietic

Republica Moldova – regiunea 2

Caracteristici specifice

UID se gaseste amplasata in zona de confluenta a Dunarii cu Siretul si Prutul, practic in vecinatatea frontierei de stat, atat cu Republica Moldova cat si cu Ucraina. Acest lucru a determinat o a doua directie de actiune a Strategiei de internationalizare a Universitatii Danubius si anume acoperirea spatiului aflat in imediata vecinatate a frontierei de stat, avand in vedere avantajele naturale reprezentate de folosirea oficiala a limbii romane atat in Republica Moldova cat si recunoasterea si utilizarea acesteia (intr-un procent redus) in Ucraina. Pe de alta parte, trebuie tinut seama de apropierea geografica, fata de universitatile partenere din Republica Moldova (Cahul, Chisinau) si universitatile partenere aflate in sud-vestul Ucrainei (Ismail).

Obiective prioritare

Obiectivul principal este acela de a oferi cadrelor didactice, personalului nondidactic si studentilor, universitatilor participante in programele de mobilitati un cadru amplu pentru desfasurarea in bune conditii a schimburilor de bune practici.

Obiective strategice in relatia cu Republica Moldova. Prioritati:

- schimbul de bune practici in aplicarea ultimelor metode de predare, integrarea proceselor de digitalizare, o schimbare de viziune asupra curriculei, integrarea principiilor incluziunii, eliminarea prejudecatilor de ambele parti si intensificarea dialogului in invatamantul universitar;
- cresterea numarului de activitati de mobilitate, relevante in strategiile de internationalizare ale universitatilor partenere prin impactul imediat generat asupra beneficiarilor procesului de invatamant;
- dezvoltarea sustenabila a universitatilor partenere;
- intarirea parteneriatelor academice;
- cresterea interesului membrilor comunitatilor academice care vor beneficia de avantajul natural al limbii comune si vor continua aceste proiecte dupa terminarea perioadei de finantare;
- actiuni colaborative de diseminare a rezultatelor obtinute si dupa finalizarea perioadei de finantare;
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

Colaborarea cu universitatile din Republica Moldova include o dimensiune internationala puternica, desi exista un fond cultural comun care, datorita aceleasi limbi vorbite, da importanta acestui demers, simplificand procesele colaborative la care se angajeaza universitatile din Romania si Republica Moldova. Dimensiunea internationala este data de intersectarea retelelor de colaborare academica (a UID si a partenerilor din Republica Moldova) si cresterea numarului de posibile parteneriate in spatiul ex-sovietic. Universitatile din Moldova colaboreaza traditional cu universitati partenere din Rusia, Kazakhstan, Uzbekistan, Georgia, Armenia, Azerbaijan si Ucraina, fapt care, alaturat parteneriatelor realizate de Danubius in regiunile respective, poate crea nuclee de colaborare viitoare.

Un alt aspect important al strategiei de internationalizare il reprezinta multilingvismul, specific relatiei Romania - Republica Moldova, piatra de temelie in fundamentarea proiectelor europene si cel mai important simbol al aspiratiei UE la unitate in diversitate. Participantii la mobilitati (STA, STT, SMS) au un fond comun de limba (limba romana) precum si cunostinte in limbile franceza, engleza si rusa. Aspectul comun al limbii vorbite conduce la o mai buna desfasurare a activitatii si are ca obiectiv principal atragerea si selectarea acelor participanti care intampina obstacole in procesul de invatare (dificultati educationale, obstacole economice, diferente culturale).

Domeniile abordate de universitatile partenere privesc fondul comun, similar al curriculelor existente – stiinte umaniste si sociale, drept, stiinte economice, relatii internationale) si au in vedere realizarea a cel putin unui program de studii masterale in dubla diploma.

Ne referim aici la posibilitatea de realizare a unor programe de studii care sa utilizeze fondul comun de limba, dar care sa fie acreditate si in limbile engleza si rusa.

Ucraina – regiunea 2

Strategia de internationalizare a UID urmareste extinderea ariei de colaborare cu universitatile din spatiul ex-sovietic. Universitatile din Ucraina ocupa un loc aparte in strategia de internationalizare a UID deoarece exista parteneriate comune cu universitati in acest areal – Moldova, Georgia, Armenia, Azerbaidjan, Uzbekistan, Rusia. Universitatile din Ucraina cu care UID are relatii de colaborare au o componenta strategica de dezvoltare pe linia de internationalizare si aderare la Uniunea Europeana ca prioritate cheie, colaborarea cu universitatile din tarile Programului Erasmus+ din Europa de Est – Tarile Baltice, Polonia, Romania, Bulgaria. Contactele stabilite cu universitatile din Ucraina au condus la negocierea de Acorduri de Cooperare Interinstitutionala pentru participarea in cadrul proiectelor internationale de mobilitati Erasmus+.

Obiective cheie ale strategiilor de internationalizare comune cu universitatile din Ucraina:

- cresterea numarului de mobilitati de predare.
- cresterea numarului de mobilitati de formare.
- transferul de bune practici, in implementarea ultimelor metode de predare si formare a personalului didactic.
- transferul de bune practici, in implementarea ultimelor metode de lucru cu studentii, adresate personalului non-didactic implicat in activitatea de sustinere a strategiei de internationalizare a universitatilor participante, personal care se adreseaza direct studentilor straini aflati in mobilitati de invatare si formare.
- accelerarea procesului de internationalizare prin punerea in evidenta a barierelor existente intre cele doua sisteme de invatamant pentru a crea un mediu propice cresterii gradului de colaborare al acestor institutii de vocatie academica.
- participarea studentilor in programe de mobilitati si desfasurarea de activitati care sa conduca la cresterea numarului persoanelor implicate si care solicita implicarea in astfel de programe. In ceea ce priveste schimbul de bune practici si transferul de informatie intre membrii staff-ului, de la cadru academic la student precum si intre studentii institutiilor implicate, motivatia din spatele deciziei de a colabora cu universitatile din Ucraina, este existenta unor programe de studii echivalente care permit atat cadrelor didactice cat si studentilor sa experimenteze domeniile de studii din universitatea de origine in universitatea gazda, intr-o maniera diferita si intr-un context socio-cultural diferit, in limba engleza.
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

Domeniile de studiu comune universitatilor participante – Drept, Economie & Administrarea Afacerilor, Management, Turism, Finante, Stiintele Comunicarii, Relatii Internationale si Psihologie) corespund programelor de studii ale partenerilor si permit adaugarea la cunostintele practice si teoretice ale studentilor a unei noi perspective asupra domeniilor studiate, precum si de a incuraja profesorii sa experimenteze, sa impartaseasca si sa adopte exemple de bune practici si metode de abordare a disciplinelor predate.

Tarile din Caucaz (Armenia, Azerbaijan, Georgia) - regiunea 2

In perioada 2021-2027 accentul va fi pus pe dezvoltarea relatiilor de colaborare cu statele din Caucaz care au facut parte din fostul bloc sovietic si anume Georgia, Armenia si Azerbaijan. Pana in acest moment au existat numeroase colaborari inter institutionale, participarea la evenimente commune internationale, conferinte si workshopuri. Un accent deosebit il are colaborarea cu Armenia (unde a fost derulat un proiect de mobilitati cu rezultate deosebite), Georgia si Azerbaijan pentru participarea viitoare in proiectele comune pe linia KA171 Erasmus+ de mobilitati. Rezultatele obtinute pana la acest moment sunt promitatoare, ceea ce ne determina sa extindem aria colaborarilor in regiune in urmatoarea perioada.

Se urmareste atingerea unor obiective precise ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

Strategia de internationalizare a UID cuprinde o componenta de extindere a colaborarilor in regiune, Armenia reprezentand limita inferioara geografica in zona Caucazului de Sud. Strategia de internationalizare prevede extinderea colaborarilor in vecinatatea Marii Negre si Marii Caspice, in Georgia, Armenia si Azerbaijan.

- Cresterea volumul mobilitatilor cadrelor didactice si studentilor

Se urmareste atingerea unor obiective precise ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.

- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.

- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.

- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate.

- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).

- implicarea cadrelor didactice din universitatile din Caucaz in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune, cu caracter permanent. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.

- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor.

- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora; - stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.

- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza.

- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati (din universitatile partenere).

- incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare in aceasta regiune si nu numai.

c) Israel – regiunea 3

Se urmareste atingerea a urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta tara si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica,
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii UID
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din Israel,
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din Israel in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora - perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati (din universitatile partenere).
- incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare in aceasta regiune si nu numai.

d) Rusia – regiunea 4

Colaborarea cu universitatile din Rusia se intinde pe intreaga durata de viata a UID si are ca ax principal al colaborarii, organizarea in comun de conferinte internationale, colaborari stiintifice in publicatii internationale ale universitatilor partenere si nu in ultimul rand schimbul de profesori.

Participarea comuna in cadrul proiectelor de mobilitate KA171 Erasmus+ reprezinta unul din punctele cheie ale viitorului relationarii UID cu universitatile din Rusia, avandu-se in vedere posibilitatea oferirii studentilor si cadrelor didactice de a participa in cadrul acestor proiecte de mobilitate.

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica. Acoperirea cu parteneriate academice si acorduri Inter Institutionale Erasmus+ a ariei de colaborare;
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii UID. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la activitati de mobilitate in regiune;
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor partenere;
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor,

administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, personal non-didactic cu un rol esential in asigurarea unei dezvoltari sustenabile. Implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea de origine; cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere;

- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati;
- implicarea cadrelor didactice din universitatile partenere in activitati comune precum publicatii, activitate stiintifica, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie;
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici;
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora.
- stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat. Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

e) **China** – regiunea 5

Prezenta UID in China reprezinta un obiectiv strategic de sine statator, in ultimele doua decenii.

Au fost realizate activitati de colaborare cu rezultate remarcabile, aici putem exemplifica existenta unei colaborari foarte bune cu Universitati din Beijing, XI'an si Zengzhou.

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii Universitatii Danubius. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati;
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din China;
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti;
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati;
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare;
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante);
- implicarea cadrelor didactice din universitatile din China in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune;
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici;

- extinderea rețelei de cooperare academică prin includerea acestora și a partenerilor acestora. - stimularea unor viitoare activități de dezvoltare comună-organizarea de programe de studii universitare în dubla diplomă;
- perfecționarea activă a cadrelor didactice în vederea creșterii progresive a numărului programelor de studii în limba engleză;
- implicarea UID și universităților partenere în promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relații Internaționale în schimburile de experiență aferente programelor de mobilitate, personal care colaborează în exclusivitate în plan logistic cu ceilalți participanți la mobilitate.

Tările din Asia de Sud-Est - Thailanda, Malaezia, Indonezia, Philipine – regiunea 5

Colaborările existente au un deceniu de continuitate, concretizat prin prezența permanentă a UID în AUAP.

Se urmărește atingerea următoarelor obiective prioritare ale strategiei de internaționalizare în această regiune și anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academică.
- crearea de oportunități de mobilitate pentru cadrele didactice și studenții UID. Creșterea progresivă a gradului de încredere al acestora în participarea la mobilitate.
- crearea de oportunități de mobilitate pentru cadrele didactice și studenții universităților din regiune.
- crearea de oportunități de mobilitate pentru bibliotecari, ofițerii financiari în cadrul proiectelor, administratorii și coordonatorii compartimentelor de parteneriate internaționale și programe interculturale, specialiștii Departamentelor de Relații Internaționale, personal cu un rol esențial în asigurarea unei bune implementări a tuturor programelor de mobilitate studentești.
- susținerea obiectivului strategic de internaționalizare prin prisma contactului cu studentul străin pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitate.
- implicarea personalului non-didactic în proiectele de mobilitate pentru asimilarea bunelor practici în străinătate și diseminarea bunelor practici dobândite în universitatea mamă. Încurajarea noilor proiecte ce implică programe de mobilitate viitoare.
- creșterea numărului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic în universitățile partenere (pentru o fluentizare a relației cu studenții fiecăreia dintre universitățile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitățile din regiune în activități comune precum publicatii, participare la conferințe de specialitate, organizarea de evenimente comune.
- implicarea participanților la mobilitate în proiecte europene viitoare - pentru început proiecte ce vizează orientarea în carieră a studenților și schimbul de bune practici.
- extinderea rețelei de cooperare academică prin includerea acestora și a partenerilor acestora.
- stimularea unor viitoare activități de dezvoltare comună - organizarea de programe de studii universitare în dubla diplomă.
- perfecționarea activă a cadrelor didactice în vederea creșterii progresive a numărului programelor de studii în limba engleză;
- implicarea UID și universităților partenere în promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relații Internaționale în schimburile de experiență aferente programelor de mobilitate, personal care colaborează în exclusivitate în plan logistic cu ceilalți participanți la mobilitate.

f) Tările din Asia Centrală - Uzbekistan – regiunea 6

În perioada 2021-2027 accentul va fi pus pe dezvoltarea relațiilor de colaborare cu statele din Asia Centrală care au făcut parte din fostul bloc sovietic cu precădere Uzbekistan. Până în acest moment

au existat colaborari inter-institutionale - participarea la evenimente comune Internationale, conferinte si workshopuri si participare intr-un program de mobilitati Erasmus+ KA107. Rezultatele obtinute pana la acest moment sunt promitatoare, ceea ce ne determina sa extindem aria colaborarilor in regiune in urmatoarea perioada.

Se urmareste cresterea volumului mobilitatilor cadrelor didactice si studentilor.

Obiective ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii UID.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate.
- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere (pentru o fluentizare a relatiei cu studentii fiecareia dintre universitatile participante).
- implicarea cadrelor didactice din universitatile partenere in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune, cu caracter permanent. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor;
- extinderea retelei de cooperare academica;
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii in limba engleza;
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati (din universitatile partenere).
- incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare in aceasta regiune si nu numai.

g) Tarile din Africa – Regiunea 9

Nigeria, Kenya, Africa de Sud

Strategia UID in Africa cuprinde urmatoarele obiective prioritare – cu precadere in Nigeria, Kenya si Africa de Sud:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice ale UID. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea mama. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.

- cresterea numarului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic in universitatile partenere - implicarea cadrelor didactice din universitatile din regiune in activitati comune precum publicatii, participare la conferinte de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final il reprezinta schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o buna diseminare a Standardelor Europene de Educatie.
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non-didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

h) America Centrala si de Sud - Mexic, Argentina, Chile, Uruguay – Regiunea 10

In perioada 2020-2027, UID urmareste ca prim obiectiv extinderea retelei de cooperare strategica si academica in statele din America Centrala si de Sud in scopul facilitarii accesului potentialilor studenti la oferta noastra educationala. Un al doilea obiectiv il constituie diversificarea mobilitatilor studentilor, personalului didactic si didactic-auxiliar al UID si al potentialilor parteneri. Consideram ca prioritara atragerea interesului mediului de afaceri din regiune catre o potentiala colaborare cu UID, sporind astfel posibilitatile de a accesa noi linii de cercetare. Aceasta strategie de extindere a cooperarii internationale cu universitatile din America Centrala si de Sud urmareste fructificarea parteneriatelor obtinute in urma colaborarii cu partenerii nord-americani si are ca scop integrarea acestor universitati in cadrul retelei de parteneriate strategice in urmatorul deceniu.

Se urmareste atingerea urmatoarelor obiective prioritare ale strategiei de internationalizare in aceasta regiune si anume:

- extinderea ariei geografice de colaborare academica.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii UID. Cresterea progresiva a gradului de incredere al acestora in participarea la mobilitati.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru cadrele didactice si studentii universitatilor din regiune.
- crearea de oportunitati de mobilitate pentru bibliotecari, ofiterii financiari in cadrul proiectelor, administratorii si coordonatorii compartimentelor de parteneriate internationale si programe interculturale, specialistii Departamentelor de Relatii Internationale, personal cu un rol esential in asigurarea unei bune implementari a tuturor programelor de mobilitati studentesti.
- sustinerea obiectivului strategic de internationalizare prin prisma contactului cu studentul strain pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitati.
- implicarea personalului non-didactic in proiectele de mobilitati pentru asimilarea bunelor practici in strainatate si diseminarea bunelor practici dobandite in universitatea de origine. Incurajarea noilor proiecte ce implica programe de mobilitati viitoare.
- implicarea participantilor la mobilitati in proiecte europene viitoare - pentru inceput proiecte ce vizeaza orientarea in cariera a studentilor si schimbul de bune practici.
- extinderea retelei de cooperare academica prin includerea acestora si a partenerilor acestora. - stimularea unor viitoare activitati de dezvoltare comuna-organizarea de programe de studii universitare in dubla diploma.
- perfectionarea activa a cadrelor didactice in vederea cresterii progresive a numarului programelor de studii de limba engleza;
- implicarea UID si universitatilor partenere in promovarea personalului non- didactic asimilat Departamentelor de Relatii Internationale in schimburile de experienta aferente programelor de mobilitate, personal care colaboreaza in exclusivitate in plan logistic cu ceilalti participanti la mobilitati.

i) SUA - regiunea 12

În perioada 2020-2027, UID vizează ca în baza relațiilor de cooperare strategică existente să conceapă și să facă funcțională o rețea de cooperare academică care să fie comparabilă cu segmentul corespondent european urmărind ca dezvoltarea acelor relații care să permită, pe lângă diversificarea activităților de mobilitate proiectate pentru studenți și corpul didactic, recunoașterea valorii programelor noastre de studii de către organismele specifice din statele americane vizate. Se urmărește facilitarea accesului potențialilor studenți americani la oferta noastră educațională și totodată captarea interesului mediului de afaceri de pe piețele respective către oferta noastră și potențialul nostru de colaborare.

Actuala strategie de internaționalizare a UID trebuie să pună pe primul plan dezvoltarea programelor de studii în limbi străine. Începând cu anul universitar 2013-2014, Danubius a inclus în oferta sa o serie de programe de studii masterale în limba engleză. Procesul va continua prin lansarea unor noi programe de studii în limba engleză.

Acest fapt trebuie să încurajeze inclusiv pe studenții români să aleagă acele specializări care să îi susțină, la finele parcurgerii unui ciclu complet de studii, pentru a putea răspunde concret la solicitările impuse de piața internațională a muncii.

Se urmărește atingerea următoarelor obiective prioritare:

- extinderea ariei geografice de colaborare academică. Acoperirea cu parteneriate academice și acorduri Inter Instituționale Erasmus+ a ariei de colaborare.
- crearea de oportunități de mobilitate pentru cadrele didactice și studenții UID. Creșterea progresivă a gradului de încredere al acestora în participarea la activități de mobilitate în regiune;
- crearea de oportunități de mobilitate pentru cadrele didactice și studenții universităților partenere.
- crearea de oportunități de mobilitate pentru personalul non-didactic cu un rol esențial în asigurarea unei dezvoltări sustenabile. Implicarea personalului non-didactic în proiectele de mobilitate pentru asimilarea bunelor practici în străinătate și diseminarea bunelor practici dobândite în universitatea de origine; creșterea numărului de contacte/networking cu personalul omolog non-didactic în universitățile partenere.
- susținerea obiectivului strategic de internaționalizare prin prisma contactului cu studentul străin pentru sustenabilitatea proiectelor de mobilitate.
- implicarea cadrelor didactice din universitățile partenere în activități comune precum publicații, activitate științifică, participare la conferințe de specialitate, organizarea de evenimente comune. Scopul final îl reprezintă schimbul de bune practici, transferul de metode moderne de predare, o bună diseminare a Standardelor Europene de Educație.
- implicarea participanților la mobilitate în proiecte europene viitoare - pentru început proiecte ce vizează orientarea în carieră a studenților și schimbul de bune practici.
- extinderea rețelei de cooperare academică prin includerea acestora și a partenerilor acestora. - stimularea unor viitoare activități de dezvoltare comună-organizarea de programe de studii universitare în dubla diplomă.
- perfecționarea activă a cadrelor didactice în vederea creșterii progresive a numărului programelor de studii în limba engleză.
- implicarea UID și universităților partenere în promovarea personalului non-didactic asimilat.

Rezultate scontate

Promovarea permanentă de către UID a cooperării la nivel academic prin semnarea unor acorduri internaționale și colaborarea activă cu universități și instituții de gen va conduce la creșterea numărului de mobilitate. Prioritar este programul de mobilitate Erasmus+, alături de alte programe

de acest tip, sprijina deschiderea întregii comunități academice danubiene către colaborarea directă și implicarea în activitatea de internaționalizare a universității.

În intervalul 2020-2027, pentru atingerea nivelului de dezvoltare sustenabilă previzionat, UID trebuie să își asume o serie de repere succesive, după cum urmează:

- dezvoltarea cunoștințelor, competențelor profesionale și abilităților participanților la mobilități;
- creșterea succesivă schimburilor de bune practici la nivel internațional;
- oferirea de competențe personalului didactic în vederea pregătirii pentru a lucra în domeniul internațional;
- dezvoltarea programelor comune de cooperare academică la nivel internațional pornind de la experiența personală a cadrelor didactice și a studenților;
- creșterea numărului activităților realizate cu sprijinul partenerilor în plan internațional;
- înscrierea studenților străini la programele de studii de licență și master ale UID;

Principalul rezultat urmărit al aplicării strategiei de internaționalizare îl reprezintă recunoașterea UID ca instituție internațională, deoarece o universitate nu este cu adevărat internațională decât în momentul în care este reprezentată suficient în mediul extern – prin prezența corpului profesoral în viața academică internațională, nu doar prin publicații ci și prin efortul de predare și de diseminare/absorbție a bunelor practici, precum și prin gradul de accesare de către studenții străini – recunoașterea de către publicul potențial consumator al serviciilor oferite de Universitate.

Din punct de vedere al parteneriatelor strategice dezvoltate prin aplicarea Strategiei de Internaționalizare, UID estimează capacitatea unei rețele de cooperare instituțională active și funcționale, cu universități aflate în toată lumea. Este promovată permanent dezvoltarea capacității studenților de a putea opera pe piața muncii la nivel internațional este promovată permanent. În acest sens sunt permanent dezvoltate programe de internship prin cooperarea cu mediul de afaceri la nivel internațional. Aceste programe sunt dedicate atât acelor studenți care își doresc o carieră internațională cât și celor care doresc să se perfecționeze într-un mediu de lucru diferit de cel românesc, pentru a beneficia de avantajele oferite de o astfel de pregătire profesională.

Concluzii

Strategia de Internationalizare a UID pentru perioada de referinta identifica directiile de urmat si asigura un cadru de prezentare al intereselor universitatii in plan international. Succesul implementarii acestei strategii consta intr-o abordare deschisa si consecventa a tuturor membrilor comunitatii academice Danubius si presupune un efort concentrat.

O universitate puternica, orientata spre rezultate si performanta in plan international, care urmareste o dezvoltare sustenabila este, in esenta, o universitate internationala, care aspira la excelenta si care pune rezultatele viitorului cu mult deasupra eforturilor si incercarilor prezentului. Aceasta este o universitate dedicata invatarii, cercetarii, o universitate create pentru studentii viitorului. De aceea consideram ca procesul de internationalizare nu este optional, ci dimpotriva, reprezinta conditia necesara si suficienta pentru succesul acesteia.



Universitatea Internaționala Danubius
Blvd. Galati nr. 3, 800654 Galati, Romania

Head of Global Affairs

Conf. univ. dr. Marinescu Emanuel Ștefan Tel:
+40.733.180.143
marinescuemanuel@univ-danubius.ro